

Råd for samfunnssikkerhet og beredskap i kunnskapssektoren –
Beredskapsrådet

Årsrapport

2024



Universitetet i Stavanger.
Foto: Elisabeth Tønnessen/UiS

Innhold

1. Om Beredskapsrådet	4
1.1. Bakgrunn og mandat	4
1.2 Organisering og medlemsoversikt	4
1.3 Ledelse av Beredskapsrådet og sekretariatet	6
2. Aktiviteter 2024	7
2.1 Rådsmøter og saker på agendaen i 2024	7
2.2 Internt prosjekt: System for sikkerhet og sikkerhetsorganisering	8
2.3 Internt prosjekt: Felt- og reisesikkerhet	9
2.4 Nye mål for Beredskapsrådet for 2025-2027	9
2.5 Webinar om Nasjonal trusselvurdering 2024	9
2.6 Webinar om ROS-analyser for folkehøgskolene	9
2.7 Kunnskapssektorens sikkerhets- og beredskapskonferanse 2024	10
2.8 Andre aktiviteter i 2024	10
3. Beredskapsrådets planer for 2025	11

1. Om Beredskapsrådet

1.1 Bakgrunn og mandat

Råd for samfunnssikkerhet og beredskap i kunnskapssektoren (Beredskapsrådet) ble i 2017 oppnevnt av Kunnskapsdepartementet (KD), som et frivillig tiltak for å styrke arbeidet med sikkerhet og beredskap i universitets- og høyskolesektoren (UH-sektoren). Medlemmene av rådet er representanter for statlige og private universiteter og høyskoler, fagskoler, studentsamskipnader, folkehøgskoler og virksomheter underlagt departementet. Rådsleder velges blant rådsmedlemmene for en periode på normalt to år. Universitetet i Stavanger (UiS) ivaretar

sekretariatsfunksjonen for rådet og er kontaktpunkt mot KD.

Beredskapsrådet skal bidra til å styrke arbeidet med risikostyring, sikkerhet og beredskap i et bredt lag av kunnskapssektoren. En viktig oppgave for rådet er å utvikle og dele kunnskap og beste praksis på områder det vurderes hensiktsmessig, og bidra til erfaringsdeling og samordning mellom virksomhetene.

1.2 Organisering og medlemsoversikt

Rådet hadde 14 medlemmer i 2024 (tabell 1). Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet (NTNU) og Universitetet i Oslo (UiO) er faste institusjonsmedlemmer. De andre faste medlemmene er fagskolene ved Nasjonalt Fagskoleråd, folkehøgskolene ved Folkehøgskolerådet og Samskipnadsrådet.

Medlemmene oppnevnes for tre år med mulighet for re-oppnevning i tre år. I tillegg til de faste medlemmene har rådet vært tilknyttet en faglig referansegruppe bestående av professor Sissel Haugdal Jore og professor Bjørn Ivar Kruke.



Foto: Elisabeth Tønnesen/UiS

1. Om Beredskapsrådet

Tabell 1. Medlemsoversikt per 31.12.2024

Funksjon	Oppnevnt av	Institusjon	Navn	Stilling
Rådsmedlem	UiO	Universitetet i Oslo	Johan Løberg Tofte	Fung. seksjonssjef for HMS og beredskap
Rådsmedlem	NTNU	Norges teknisk-naturvitenskapelige universitet	Torkil Ramstad	Seksjonsleder for Sikkerhet og beredskap
Rådsmedlem	Universitets- og høskolerådet	UiT-Norges Arktiske Universitet	Odd Arne Paulsen	Avd.direktør for organisasjon og økonomi
Rådsleder	Universitets- og høskolerådet	Universitetet i Bergen	Roar Nese	Sikkerhetsleder
Rådsmedlem	Universitets- og høskolerådet	Norges miljø- og bioteknologiske universitet	Bård M. Tollefsen	Sikkerhetsleder
Rådsmedlem	Universitets- og høskolerådet	Universitet i Agder	Jan Egil Heinecke	Sikkerhetsleder
Rådsmedlem	Universitets- og høskolerådet	Kristiania	Pål Wæraas	Drifts- og sikkerhetssjef
Rådsmedlem	Universitets- og høskolerådet	Handelshøyskolen BI	Simen Østgaard	Sikkerhetssjef
Rådsmedlem	Nasjonalt fagskoleråd	Noroff	Ernst Sundt	Head of risk and compliance
Rådsmedlem	Folkehøgskolerådet	Folkehøgskolerådet	Anne Tingelstad Wøien	Daglig leder
Rådsmedlem	Samskipnadsrådet	Samskipnadsrådet	Fam Karine Heer Aas	Seniorrådgiver
Rådsmedlem	Kunnskapsdepartementet	Norges forskningsråd	Herleif Sandbakken	CSO/teamleder sikkerhet og beredskap
Rådsmedlem	Kunnskapsdepartementet	Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse	Agnethe Sidselrud	Fagdirektør
Rådsmedlem fram til 1. juli	Norsk Studentorganisasjon	Norsk Studentorganisasjon	Jens Kristian Øvstebø	Student

1. Om Beredskapsrådet

1.3 Ledelse av Beredskapsrådet og sekretariatet

Roar Nese, sikkerhetsleder ved Universitetet i Bergen, har vært leder for Beredskapsrådet siden september 2022.



Roar Nese

Marie Røyksund er faglig sekretariatsleder for Beredskapsrådet. Røyksund er til daglig ansatt som førsteamanuensis ved Institutt for sikkerhet, økonomi og planlegging ved Universitetet i Stavanger, hvor deler av stillingstiden benyttes til forskningsaktivitet innenfor fagfeltene risiko- og samfunnsikkerhet.



Marie Røyksund

Ingeborg Nymoen er rådssekretær. Nymoen er ansatt som seniorrådgiver ved Det teknisk-naturvitenskapelige fakultetet, Universitetet i Stavanger.



Ingeborg Nymoen

2. Aktiviteter 2024

Beredskapsrådet har i perioden 2022 - 2024 arbeidet ut ifra følgende målsettinger:

1. Beredskapsrådets rolle og ansvar i det forebyggende sikkerhet- og beredskapsarbeidet i kunnskapssektoren er tydelig definert, avklart og implementert.
2. Beredskapsrådet har etablert et faglig fundament som omfatter aktuelle begreper, prinsipper og metoder for å tilrettelegge en felles forståelse og «beste prak-

sis» i sektorens arbeid med sikkerhet og beredskap.

3. Beredskapsrådet har etablert en oversikt over hvilke arenaer erfaringsdeling og læring skjer i sektoren i dag, og utarbeidet en strategi for hvordan denne samhandlingen kan og bør styrkes.

Målene gjenspeiles i aktivitetene som ble gjennomført dette året.

2.1 Rådsmøter og saker på agendaen i 2024

Beredskapsrådet hadde fem ordinære møter i 2024:

- 1. februar (digitalt møte)
- 18. april (digitalt møte)
- 14. juni (fysisk møte, Universitetssenteret på Svalbard, UNIS)
- 29. august (digitalt møte)
- 13. november (fysisk møte, Universitetet i Stavanger, UiS)

Offisielle [referater fra rådsmøtene](#) er publisert på rådets nettsider. Noen av sakene som stod på agendaen var:

Orienteringer:

- Riksrevisjonen om hvordan forskningsinstitusjoner under Kunnskapsdepartementet (KD) sikrer forskningsdata mot dataangrep, og hvordan departementet ivaretar sitt overordnede ansvar for informasjonssikkerhet i høyere utdanning og forskning
- Universitetet i Agder om prosessen rundt implementering av nytt krisestøtteverktøy
- Kunnskapsdepartementet (KD) om intersektorielt samarbeid for å definere sensitive fagområder og om vilkår og

krav for å behandle gradert informasjon

- Cybersikkerhetssenter for forskning og utdanning (eduCSC) om arbeidet med «Trusselrapport for forsknings- og utdanningssektoren i Norge (2024)»
- UiT Norges Arktiske universitet og Universitetet i Bergen om erfaringer fra prosessen med etablering av system for sikkerhet
- Universitetssenteret på Svalbard (UNIS) om systemet de har for å forberede turer i felt, og system og rutiner for å vurdere og håndtere risiko
- Direktoratet for høyere utdanning og kompetanse (HK-dir) om resultater fra kartlegging av arbeidet med informasjonssikkerhet og personvern i UH-sektoren
- Kunnskapsdepartementet (KD) om arbeidet med revisjon av Styringsdokumentet for arbeid med sikkerhet og beredskap i Kunnskapssektorens sektor (Styringsdokumentet). Rådsmedlemmene fikk anledning til å gi innspill på endringsforslagene i rådsmøtet den 13. november, og i egen høringsrunde i desember 2024/januar 2025

2. Aktiviteter 2024

Høringer som Beredskapsrådet ga svar på:

- NOU 2024 (3) Felles innsats mot ekstremisme: Bedre vilkår for det forebyggende arbeidet (Arbeids- og inkluderingsdepartementet)
- Forskrift om eksport av forsvarsmateriell, flerbruksvarer, teknologi og tjenester (revidert eksportkontrollforskrift og veileder, Utenriksdepartementet)
- Revisjon av Styringsdokument for arbeid med sikkerhet og beredskap i Kunnskapsdepartementets sektor (Styringsdokumentet, Kunnskapsdepartementet)

Kartlegging av informasjonsbehov og nye ”Retningslinjer for kommunikasjon og markedsføring”

For at Beredskapsrådet skal bli mer målrettet og effektive i kommunikasjonen med kunnskapssektoren, gjorde sekretariatet i løpet av våren en kartlegging av informasjonsbehov. En spørreundersøkelse blant medlemmer av det uformelle Universitets- og høyskolenettverket (UH-nettverket) ble

gjennomført, i tillegg til digitale møter med Folkehøgskolerådet, Nasjonalt Fagskoleråd og Samskipnadsrådet. Tilbakemeldinger fra sektoren var blant annet at rådets nettsider bør forbedres og oppdateres oftere, at den årlige konferansen har etablert seg som en viktig møteplass for de som jobber med sikkerhet- og beredskap i sektoren, og at mange ønsker seg flere digitale arrangement med aktuelle tema.

I forlengelsen av dette arbeidet lagde sekretariatet nye og oppdaterte retningslinjer for kommunikasjon og markedsføring. Rådet ble presentert for retningslinjene i augustmøtet, og fikk anledning til å gi innspill. Hensikten med retningslinjene var å (i) tydeliggjøre hvilke prinsipper for kommunikasjon som rådet skal arbeide etter, (ii) presisere hvilke informasjons- og distribusjonskanaler som rådet skal dele informasjon gjennom og (iii) klargjøre prinsipper for mediekontakt og regler for finansiering og innsalg. Retningslinjene ligger på rådets nettsider.

2.2 Internt prosjekt: System for sikkerhet og sikkerhetsorganisering

I året som gikk arbeidet Beredskapsrådet mye med sikkerhetsorganisering og styringssystem for sikkerhet. Beredskapsrådet erfarte at det er store variasjoner i sektoren på hvor langt virksomhetene er kommet i arbeidet med å utarbeide system for sikkerhet etter Sikkerhetsloven, og med å beskrive sikkerhetsorganiseringen.

På rådsmøte i april fikk medlemmene orienteringer fra UiT Norges Arktiske universitet og Universitetet i Bergen, som begge delte erfaringer fra prosessen med etablering av system for sikkerhet. Videre ble det

satt ned ei arbeidsgruppe som skulle utvikle skriftlig støttemateriell basert på de erfaringene som institusjonene har gjort seg så langt. Arbeidsgruppa bestod av Agnethe Sidselrud (HK-dir), Stine Rønnes (HK-dir), Bård Tollefsen (NMBU), Anette Thorkildsen (NMBU) og Ernst Sundt (Nasjonalt fagskoleråd), i tillegg til leder og sekretariat. Gruppa hadde flere digitale møter, og ett arbeidsmøte i Oslo den 3. september. Arbeidet skal ferdigstilles i løpet av våren 2025, og målet er dele erfaringer og gode eksempler på rådets nettsider.

2. Aktiviteter 2024

2.3 Internt prosjekt: Felt- og reisesikkerhet

Den 11. til 14. juni gjennomførte Beredskapsrådet en studietur til Longyearbyen, der målet var å lære av Universitetssenteret på Svalbard (UNIS) sitt etablerte, systematiske sikkerhetsarbeid, og hvor rådsmedlemmene delte erfaringer med hvordan egne institusjoner planlegger og gjennomfører felt- og reisevirksomhet. Oppholdet på Svalbard var lærerikt, og det var bred enighet i rådet om

at den prosessen som UNIS har etablert for å vurdere og håndtere risiko er noe andre institusjoner kan lære av. Det ble bestemt at rådet skal lage noen felles anbefalinger for sektoren og utvikle eksempler på «beste praksis», slik at andre institusjoner kan dra nytte av erfaringene. Oppfølgingsarbeidet fortsatte utover høsten, og vil bli ferdigstilt i løpet av 2025.

2.4 Nye mål for Beredskapsrådet for 2025-2027

Høsten 2024 gjorde rådet en evaluering av målperiode 2022-2024, og utarbeidet nye mål for treårsperioden 2025-2027. Følgende overordnede mål ble vedtatt i rådsmøte den 13. november:

1. Beredskapsrådet skal identifisere kortsiktige og langsiktige utfordringer ved sekto-

rens forebyggende sikkerhets- og beredskapsarbeid, med mål om å utvikle felles løsninger og beste praksis.

2. Beredskapsrådet skal videreutvikle arenaer for kunnskaps- og erfaringsdeling i sektoren, slik at institusjonene øker sin kompetanse og lærer av hverandre.

2.5 Webinar om Nasjonal trusselvurdering 2024

7. mars arrangerte Beredskapsrådet webinar med tema «Hvordan skal kunnskapssektoren forstå og bruke den nasjonale trusselvurderingen i praksis?». Politiets sikkerhetstjeneste (PST) presenterte de viktigste punktene i årets trusselvurdering, og ga noen betraktninger rundt hvilken betydning denne har for

kunnskapssektoren. Herleif Sandbakken fra Norges Forskningsråd og Johan Løberg Tofte fra Universitetet i Oslo delte deretter sine erfaringer med hvordan deres institusjoner bruker de nasjonale trusselvurderingene i sikkerhets- og beredskapsarbeidet.

2.6 Webinar om ROS-analyser for folkehøgskolene

I samarbeid med Folkehøgskolerådet, arrangerte Beredskapsrådet den 24. mai webinar om risiko- og sårbarhetsanalyser i folkehøgskolene.

Etter en innføring i ROS-analysemetodikk

ved Marie Røyksund, ble det gitt eksempler på arbeidet fra Sandefjord folkehøgskole og Alta folkehøgskole, før det ble åpnet opp for spørsmål og diskusjon.

2. Aktiviteter 2024

2.7 Kunnskapssektorens sikkerhets- og beredskapskonferanse

Beredskapsrådet arrangerer hvert år en sikkerhets- og beredskapskonferanse i samarbeid med Kunnskapsdepartementet (KD). Planleggingen av årets konferanse startet i begynnelsen av februar, og i programkomitéen satt Ernst Sundt og Odd Arne Paulsen fra Beredskapsrådet, Anja Sundby Hem og Trude Jacobsen Nytnun fra KD, i tillegg til rådsleder og sekretariat.

Konferansen ble gjennomført ved Universitetet i Stavanger (UiS) den 14. november. Hovedtema for konferansen var «Nye trusler mot samfunnssikkerheten – hva betyr det for oss i kunnskapssektoren?». Det var litt overkant av 100 deltakere på konferansen, og rundt 60 på konferansemiddagen kvelden før. [Konferanseprogrammet ligger på rådets nettsider.](#)

2.8 Andre aktiviteter i 2024

Konferanser og arrangementer

- Rådsleder, sekretariat og flere rådsmedlemmer deltok på Samfunnssikkerhetskonferansen 2024 i Stavanger 4. januar
- Sekretariatet deltok på Folkehøgskolerådets rektormøte på Sola 15.-17. januar
- Rådsleder og rådssekretær deltok på sikresiden-samling ved OsloMet 18.-19. mars
- Sekretariatsleder deltok i paneldebatt om «Risikovurdering og internasjonalt samarbeid i en ny geopolitisk tid» 27. september på UH-konferansen i regi av HK-dir og OsloMet
- Deltakelse på Webinar i regi av HK-dir 11. mars og 22. november

Øvrig møtevirksomhet og samarbeid (rådsleder og/eller sekretariatet)

- Deltakelse i nettverket for eksportkontroll/ulovlig kunnskapsoverføring, digitalt møte 16. januar og seminar i Oslo 12.-13. februar
- Årlig samarbeidsmøte mellom KD, HK-dir, NOKUT og Beredskapsrådet 18. januar
- Dialog- og samarbeidsmøter med HK-dir i Oslo 18. og 19. januar, digitalt møte 8. mai
- Arbeidsmøter med sikresiden 19. januar (Oslo), 1., 9. og 15. februar, 21. juni og 25. oktober
- Møte med Folkehøgskolerådet for å kart-

- legge informasjonsbehov den 22. januar
- Møte med Fagskolerådet for å kartlegge informasjonsbehov 23. januar
- Møte med Samskipnadsrådet for å kartlegge informasjonsbehov den 10. april
- Deltakelse i det uformelle UH-nettverket
- Rådsleder deltok på Rundebord for akademisk samarbeid med Kina den 18. april
- Samarbeidsmøte med Fagskolerådet ved UiS 21. mai
- Deltakelse i Nettverk for nasjonal sikkerhet i kunnskapssektoren i regi av KD 5. juni (digitalt) og den 5. desember (Oslo)
- Morgenkaffe med Beredskapsrådets medlemmer (digitalt) den 25. september, 30. oktober, 29. november og 18. desember
- Møte med Nasjonal sikkerhetsmyndighet (NSM) i Oslo den 26. September
- Årlig dialogmøte med KD i Oslo 26. september
- Workshop med fagskolenettverket i Bergen den 28. oktober
- Samarbeidsmøte med Cybersikkerhets-senteret (eduCSC) den 12. november
- Møte med Dmaze og Proactima om ROS-veileder den 12. november
- Deltakelse på Sektormøte om sikkerhet i regi av KD 6. desember (Oslo)

Sekretariatet hadde ellers løpende dialog- og statusmøter med kontaktperson i KD, i tillegg til å følge opp henvendelser fra utdanningsinstitusjoner og underliggende virksomheter.

3. Beredskapsrådets planer for 2025

I 2025 vil Beredskapsrådet begynne arbeidet med de nye målene for perioden 2025-2027 (se kap. 2.4). En hovedprioritet er å videreutvikle arenaer hvor institusjonene kan møtes for å dele erfaringer og kunnskap med hverandre. Det er også viktig at temaene og problemstillingene som tas opp i de ulike foraene er faglig relevante.

Med utgangspunkt i de overordnede målene, har Beredskapsrådet planlagt følgende aktiviteter for 2025:

- Etablere faste webinar med aktuelle tema, inkludert minst to arrangement i vårsemesteret og to i høstsemesteret.
- Ferdigstille prosjektene «Sikkerhet i felt og på reise» og «Erfaringsdeling – etablering av sikkerhetsstyring».
- Videreutvikle den årlige konferansen ved å vektlegge dagsaktuelle temaer og legge til rette for erfaringsdeling mellom deltakerne.
- Etablere kontakt med Direktoratet for eksportkontroll og sanksjoner (DEKSA) i forbindelse med den kommende forskriftsendringen.
- Opprettholde dialogen med aktuelle samarbeidsparter gjennom faste møtepunkt.

